

l'usine du futur



Carlos Tavares : « Nos clients veulent plus de technologie, de confort et de sécurité pour moins d'argent. Cela nous oblige à repenser notre façon de fabriquer des voitures. » Archives ER/Alexandre MARCHI



Photo E.R.

Sochaux ?

Etienne Tankéré
Responsable du schéma directeur
du site PSA de Sochaux

« C'est une modernisation de rupture »

Les différents flux (pièces, voitures en bout de chaîne, personnels...) sont réputés très complexes à l'usine de Sochaux. Les travaux à venir vont-ils permettre de remédier définitivement à ce problème ?

« C'est une modernisation de rupture qui se prépare. La notion de flux a été au cœur de notre réflexion. On veut les rendre les plus simples, les plus linéaires possible. Avec les modernisations et transformations qui se sont accumulées au fil des années, on en est arrivé à une situation où les flux sont devenus trop complexes : le poids de l'histoire grève notre performance. »

Quelles conséquences en avez-vous tiré ?

« Nous allons par exemple créer un Emboutissage accolé au Ferrage. Aujourd'hui, ces deux secteurs sont séparés par une route : des camions acheminent les pièces embouties au Ferrage. Habituellement, dans l'automobile, on ne déplace pas l'emboutissage parce que cela nécessite un génie civil colossal. Mais là, on bénéficie d'une opportunité unique : PSA a décidé d'investir dans une nouvelle presse, un mastodonte capable de former les côtés de caisse. »

À ce jour, il y a trois ferrages à Sochaux...

« À terme, nous n'en aurons qu'un seul pour l'ensemble des silhouettes qui seront produites à Sochaux. L'idée, c'est d'exploiter l'actuel ferrage, créé il y a quelques mois pour produire le nouveau 3008 et le véhicule Opel,

jusqu'à la fin de vie de ces silhouettes, puis de basculer cette activité sur le ferrage dernier cri. La nouvelle presse doit être opérationnelle en 2020. Les premiers travaux vont débuter cette année avec la démolition d'un bâtiment qui accueille aujourd'hui la maintenance du ferrage. »

Un autre exemple de simplification des flux ?

« Nous allons implanter un nouveau montage. Aujourd'hui, il est très compliqué, réparti sur deux étages, avec une logistique située dans des bâtiments séparés. On va garder l'enveloppe du bâtiment qui va l'accueillir, tout raser à l'intérieur et tout reconstruire. L'objectif, c'est, à terme, de s'adapter le plus vite possible à la demande des clients en rallongeant ou en raccourcissant la ligne de montage. C'est aussi de favoriser le "carry over" : on prend le meilleur de ce qu'offre la technologie tout en récupérant ce qui peut l'être dans les installations antérieures. »

Cette modernisation va-t-elle libérer du foncier ?

« Oui, une cinquantaine d'hectares, dans la partie sud du site (1). On a fait appel à l'agence d'architectes, d'ingénieurs et d'urbanistes Patriarche afin qu'elle réfléchisse à leur revalorisation et nous fasse des propositions. »

Recueillis par
Alexandre BOLLENGIER

> (1) Le site PSA de Sochaux couvre 265 hectares.

798088000

DERNIERS JOURS

Du 11 janv. au 21 fév. 2017

SOLDDES
Meubles REBILLOT

78 Rue de Montbéliard - **PONT-DE-ROIDE**